

MARC SIJM

Senior Enterprise Data Architect • IV-Regisseur • Transformatiecoach

Focus: IV-Regie • Datagovernance • Enterprise MDM • Team Mentorschap (HSP)

CONTACT & PERSONALIA

- **Locatie:** Bilthoven (Regio Utrecht / Hybride)
- **Telefoon:** +31 6 11 327 900
- **E-mail:** marc.sijm@zohomail.eu
- **Website:** marcsijm.nl | humansystemprotocol.nl
- **LinkedIn:** [linkedin.com/in/marc-sijm-8003a1/](https://www.linkedin.com/in/marc-sijm-8003a1/)
- **Beschikbaarheid:** 24 – 32 uur per week (Interim / ZZP / Detachering)

PROFIEL: DE REGISSEUR & GILDEMEESTER

Met 40+ jaar ervaring op het snijvlak van zware IT-architectuur, datagovernance en organisatiedynamiek breng ik rust, richting en veranderkracht in complexe data- en IV-transformaties. Ik ben geen architect die ivoren torens bouwt, maar een 'Gildemeester' die zware inhoud (MDM, Data Governance, PSA's) verbindt met het menselijk kapitaal op de werkvloer.

Met mijn zelfontwikkelde **Human System Protocol (HSP)** doorgrond ik snel de menselijke en organisatorische onderstroom. Hierdoor de-escaleer ik vastgelopen trajecten, overbrug ik de kloof tussen Business, IT en Compliance, en til ik solution architects en multidisciplinaire teams naar een hoger niveau.

KERNCOMPETENTIES & ARCHITECTUURDOMEINEN

- **IV-Regie & Architectuur:** Enterprise & Data Architecture, Master Data Management (MDM), Information & Metadata Modeling, PSA's & Solution Outlines, Impact Analysis.
- **Datagovernance & Compliance:** Datakwaliteitskaders, KYC/CDD, AVG/Compliance, Vendor Selection & Proof of Concepts (PoC).
- **Mens & Verandering:** Human System Protocol (HSP), Mentoring & Coaching van Architects/Squads, Cultuur- & Gedragsverandering, Systeemdynamiek.
- **Domeinen & Methodieken:** Financiële Sector, Rijksoverheid, Agile/Scrum/SAFe, DSDM, BeInformed Case-management, Logistieke Systemen & Legacy-to-Cloud.

COMPACT TRACK RECORD

Freelance & Technologie Consultant | 2023 – Heden

- **Focus:** *Digitale Autonomie, Data-architectuur & Innovatie*
- High-level advies over enterprise-architectuur, automatisering en governance.
- Auteur van verander- en architectuurmethodieken (o.a. *IVDAVRA* en grondlegger van het *Human System Protocol*).

Rabobank | 2014 – 2020

- **Rol:** *Senior Business Architect / Data Specialist / Teamleider*
- **Enterprise Data & Governance:** Ontwerp van fundamentele datamodellen, metadata en kwaliteitskaders voor internationale klantonboarding, risk rating en KYC/CDD.
- **Platform Integratie:** Architectonische regie over grootschalige datamigraties en de integratie tussen CRM (Microsoft Dynamics) en de centrale CDI/MDM-datahub (Initiate).
- **Mentoring:** Functionele aansturing en intensieve coaching van Azure/Power BI teams en analisten.

Belastingdienst (Douane) | 2012 – 2013

- **Rol:** *Enterprise Architect / Project Troubleshooter*
- **Project Recovery:** Binnengehaald om een vastgelopen, bedrijfskritisch douaneproject (digiboeken/wetboekinformatie) te herstructureren en compliant live te brengen.
- Advisering aan directie/C-level over architectuuraanpak en continuïteit.

Diverse Opdrachtgevers & Consultancy (KPMG, Springteam, PwC) | 2003 – 2013

- **Rol:** *Senior MDM Architect / BI Consultant / Adviseur*
- **KPMG:** Strategische managementinzichten (interne warehouses gecombineerd met Dun&Bradstreet / Bureau van Dijk).
- **Springteam:** Realisatie MDM Relation Manager middleware applicatie binnen een SOA-architectuur.
- **PwC:** Technische leiding enterprise portals en opstellen 'Statement of Direction'.

Rabobank (Wholesale) & Mainframe Fundamenten | 1997 – 2008

- **Rabobank (2006–2008):** Pionier bij de eerste wereldwijde MDM/CDI-initiatieven.
- **IBM Europa / Logistiek / Mainframe:** Regie over Y2K/Euro-omzetting hypotheeksoftware. Diepgaand begrip van data-stretches van COBOL/Mainframe tot moderne cloud.

RELEVANTE FOUNDATION & METHODIEKEN

- **Opleidingen:** HTS Bouwkunde & Hogere Bedrijfskunde (Specialisatie: Logistieke Systemen) | Praktijkdiploma Boekhouden
- **Methodieken:** Agile Foundation, DSDM, BeInformed Senior Case-management
- **Coaching & Verandering:** Grondlegger Human System Protocol (HSP) | Gecertificeerd Effortless Coach & PSYCH-K® Facilitator